

Årsrapport 08/09

Roblon

# Indholdsfortegnelse

Indholdsfortegnelse	2	Udvikling i Roblon	12	Regnskabsberetning	15
Resumé	3	Medarbejdere og organisation	12	Anvendt regnskabspraksis	15
Fokus på fremtiden	4	Risikofaktorer	12	Ledelsespåtegning	18
Roblon i tal	5	Selskabsledelse	13	Den uafhængige revisors påtegning	19
Ledelsens beretning	6	Rapportering om interne kontrol- og risikostyringssystemer	13	Pengestrømsopgørelse	20
Roblon Industrial Fiber	7	Aktionærforhold	13	Resultatopgørelse	20
Roblon Engineering	8	Selskabsoplysninger, bestyrelse, direktion	14	Balance	21
Roblon Lighting	9			Egenkapitalopgørelse	22
Innovativ produktudvikling	10			Noter	23

## Roblon A/S

Nordhavnsvej 1  
PO Box 120  
9900 Frederikshavn  
Danmark

Tlf.: +45 9620 3300  
Fax: +45 9620 3399  
info@roblon.com  
www.roblon.com  
CVR-nr. DK 57 06 85 15

Design og grafisk produktion: meyer & buk Dahl as

## Roblon A/S

### Roblon Industrial Fiber

**Roblon A/S**  
Industrial Fiber Division  
Nordhavnsvej 1  
9900 Frederikshavn  
Danmark

Tlf.: +45 9620 3300  
Fax: +45 9620 3399  
info@roblon.com

### Roblon Lighting

**Roblon A/S**  
Lighting Division  
Nordhavnsvej 1  
9900 Frederikshavn  
Danmark

Tlf.: +45 9620 3366  
Fax: +45 9620 3396  
info@roblon.com

### Roblon Engineering

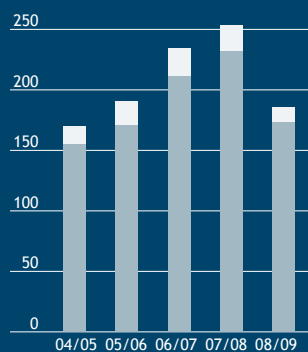
**Roblon A/S**  
Engineering Division  
Kjeldgaardsvej 6  
9300 Sæby  
Danmark

Tlf.: +45 9846 4000  
Fax: +45 9846 7820  
eng@roblon.com

## Resumé:

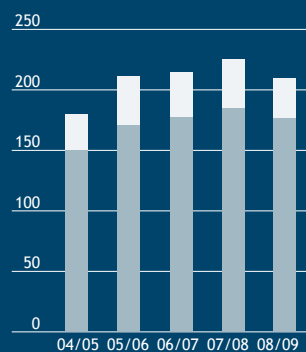
- Roblon A/S har realiseret et resultat før skat på 13,9 mio.kr. mod 34,5 mio.kr. sidste år, hvilket er 59,7 % lavere.
- Resultat efter skat på 10,3 mio.kr. mod 26,5 mio.kr. sidste år.
- Primært driftsresultat på 12,0 mio.kr. mod 32,8 mio.kr. sidste år.
- Omsætningen udgør 185,9 mio.kr. mod 251,9 mio. kr. sidste år, hvilket er 26,2 % lavere.
- De 3 divisioner har alle realiseret en omsætning og indtjening, der er lavere end året før og lavere end forventet ved årets begyndelse.
- Set i lyset af den generelle økonomiske situation anser bestyrelsen det samlede resultat for Roblon A/S som værende acceptabelt, idet egenkapitalen forrentes med 5,7%.
- Forslag om udbyttebetaling på 30%, svarende til 10,7 mio. kr.
- Nyudviklede produkter til flere forretningsområder introduceres på markedet det kommende år.
- I regnskabsåret 2009/10 forventes en omsætning i intervallet 170 - 180 mio. kr. og et resultat før skat i intervallet 10 - 14 mio.kr.
- Så snart de internationale konjunkturer forbedres væsentligt forventes Roblon A/S igen at skabe fremgang og tilfredsstillende resultater.

Nettoomsætning (mio.kr.)



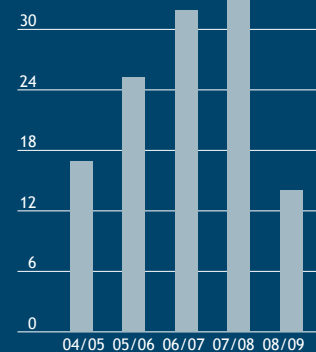
■ Hjemmemarkedet  
■ Eksport

Passiver (mio.kr.)



■ Gæld og hensættelse  
■ Egenkapital

Resultat før skat (mio.kr.)



■ Resultat før skat

## Fokus på fremtiden

For Roblon A/S blev 2008/09 et usædvanligt år. Selv om vores forventninger til året var på et lavere niveau end det foregående år, viste forretningsbetingelserne sig hen over året at være vanskeligere end ventet som følge af den generelle recession på markederne.

Den globale afmatning påvirkede alle Roblons tre forretningsområder, men ikke i samme omfang. Mens de fleste forretningssegmenter er underlagt recessionens generelle mekanismer, er der områder som ikke påvirkes væsentligt og for et enkelt område registreres positiv udvikling i væksten.

Den bratte opbremsning i verdensøkonomien har nødvendiggjort aktivitetstilpasninger, hvor vi indretter os efter den verden, som befinder sig i den alvorlige recession. Dybden og længden af krisen er bekymrende usikker, og der er derfor gennemført tiltag til at tilpasse kapaciteten, hvilket desværre har betydet, at det har været nødvendigt at reducere i vores dygtige medarbejderstab bredt gennem hele organisationen.

Set i lyset af den generelle usikkerhed er en stærkere styring af kapacitetsomkostninger, driftskapital og investeringer påkrævet, med henblik på bedre lønsomhed for at komme godt og sikkert igennem krisen. Det kræver vedholdende fokus og hårdt arbejde.

Roblon vil derudover være fokuseret på at se og udnytte de muligheder, der er og som utvivlsomt vil komme, ligesom vi under hensyntagen til det aktuelle risikobillede vil være meget opmærksomme på at understøtte og udbygge vore prioriterede strategiske kerneaktiviteter. Med kunderne i centrum vil vi løbende være forandringsvillige og omstillingsparate for at kunne tilpasse os de udfordringer, som markederne udviser.

Et af vores væsentlige indsatsområder er at prioritere kundernes behov højt og have skarpere blik for disse nu og i fremtiden. Dette betyder blandt andet, at vi har fastholdt og styrket vores indsats på udvikling og lancering af nye produkter og teknologier inden for vores forretningsområder Industrial Fiber og Lighting.

Der sættes kræfter ind på nye markeder og segmenter, hvor der er uudnyttet vækstpotentiale. Vi vil introducere nye og målrettede markedsføringsaktiviteter på nye såvel som eksisterende markeder, alle med fokus på kunden.

De langsigtede resultater og konsekvenser af finanskrisen er vanskelige at forudsige, men vi er meget fortrøstningsfulde med hensyn til den fremtidige udvikling for Roblon; blandt andet set i lyset af vores strategier og forskellige tiltag, som er tilpasset den aktuelle situation. Vi er overbeviste om, at Roblon er forberedt til fremtiden, kommer sikkert og godt igennem krisen og står styrket, når den vender.

Derfor forventer vi, at Roblon A/S igen om 1-3 år vil skabe resultater mindst på højde med tidligere gode år.

Vi vil takke alle for interessen for vores virksomhed. Samtidig vil vi takke vores medarbejdere for indsatsen og samarbejdet i 2008/09 og ser frem til udfordringerne i 2009/10.

Niels Bach  
Bestyrelsesformand

Jens-Ole Sørensen  
Adm. direktør



# Roblon i tal

Hovedtal (mio.kr.)	2004/05	2005/06	2006/07	2007/08	2008/09
<b>Resultatopgørelse:</b>					
Nettoomsætning	171,8	189,4	234,0	251,9	185,9
Heraf eksport	157,0	174,9	216,5	234,3	174,4
Resultat af primær drift	16,0	24,5	32,1	32,8	12,0
Finansiering m.v.(netto)	1,1	0,8	0,2	1,8	1,9
Resultat før skat	17,1	25,3	32,3	34,5	13,9
Årets resultat	12,5	18,2	24,6	26,5	10,3
<b>Balance:</b>					
Samlede aktiver	180,8	211,8	216,1	226,2	209,2
Aktiekapital	35,4	35,4	35,4	35,7	35,7
Egenkapital	150,7	169,8	176,8	185,5	178,3
Selskabets børsværdi	192,9	302,5	350,0	282,1	213,6
<b>Pengestrømme:</b>					
Pengestrømme fra driftsaktivitet	32,2	24,0	26,1	27,4	33,6
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-3,0	-2,9	-8,2	-6,7	-17,7
Heraf køb af materielle anlægsaktiver (brutto)	-1,6	-1,7	-5,5	-6,3	-4,3
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-6,8	1,0	-17,7	-17,6	-17,8
Ændring i likviditet	22,5	22,1	0,1	3,1	-1,9
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad (%)	9,3	12,9	13,7	13,0	6,4
ROIC/afkast af gennemsnitlig investeret kapital (%)	12,1	19,2	24,6	24,3	9,4
Egenkapitalandel (%)	83,3	80,2	81,8	82,0	85,2
Egenkapitalens forrentning (%)	8,5	11,3	14,2	14,6	5,7
Resultat pr. 100 kr. aktie (EPS)	36,7	50,9	69,0	74,3	28,9
Pris pr. overskudskrone (PE)	15,4	16,7	14,2	10,6	20,7
Payout ratio (%)	81	97	72	67	104
Cashflow pr. 100 kr. aktie	94,6	67,4	73,0	76,7	94,2
Udbytte (%)	30	50	50	50	30
Aktiernes indre værdi	442	476	495	520	499
Børskurs noteret ultimo	566	847	981	790	598
Antal medarbejdere (gennemsnit)	139	138	147	158	143

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & nøgletal 2005". Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

## Ledelsens beretning

Roblon A/S realiserede i året 2008/09 en omsætning på 185,9 mio. kr. mod 251,9 mio. kr. året før, eller 26,2 % lavere. Omsætningen er ligeledes under det forventede ved årets start.

Resultatet før skat blev på 13,9 mio. kr. mod 34,5 mio. kr. sidste år, hvilket er 59,7 % lavere. Også resultatet før skat er lavere end forventet ved starten på regnskabsåret.

Finanskrisens generelle påvirkning og efterfølgende afmatning af verdensmarkedet berørte Roblons tre forretningsområder betydeligt. Særlig udtalt blev påvirkningen i Engineering, der med et fald i omsætningen på 35,7 % i forhold til sidste år, realiserede et negativt resultat. Tilbagegangen hos Lighting resulterede i et fald i omsætningen på 21,8 % i forhold til sidste år, mens Industrial Fibers omsætning faldt 20,8 % i forhold til sidste år. Omsætning og primært resultat var i alle tre divisioner lavere end sidste år og lavere end forventet.

Roblon Industrial Fiber måtte notere sig en tilbagegang i omsætning og indtjening inden for kabelområdet, mens omsætning og indtjening indenfor offshoreområdet viste pæn fremgang.

Roblon Engineering realiserede et væsentligt fald i omsætningen, som resulterede i et negativt resultat. Forretningsområdet er ramt af den generelle usikkerhed og forholdene omkring de stramme kreditbetingelser, som får mange kunder til at udskyde beslutninger om nye anlægsinvesteringer.

Roblon Lighting måtte ligeledes notere sig en tilbagegang i omsætning og indtjening. Forretningsområdet er bl.a. påvirket af tilbagegangen i bygningsindustrien, idet tilbagegangen dog omfatter et bredt spekter af markeder og segmenter.

Roblons eksportandel blev for året på 93,8 % mod 93,0 % sidste år.

I halvårsmeddelelsen den 16. juni blev forventningerne til årets resultat nedjusteret til et resultat på 14-18 mio. kr. mod tidligere 18-23 mio. kr. Årets resultat ligger således lige netop under den meddelte forventning. Set i lyset af den generelle økonomiske situation anser bestyrelsen det samlede resultat for Roblon A/S som værende acceptabelt, idet egenkapitalen forrentes med 5,7 %.

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet væsentlige begivenheder, som indvirker på selskabets finansielle stilling.

### FORVENTNINGER TIL FREMTIDEN

Roblon A/S har en solid position og er anerkendt som førende leverandør på flere nichemarkeder - et førerskab, som vi ønsker at fastholde og styrke ved fokus på innovativ og trendsættende produktudvikling med kunden i fokus. Vi vil sikre så effektiv værditilvækst som muligt for kunderne ved hjælp af vores produktprogram og systemløsninger.

Roblon Industrial Fiber forventer en efterspørgsel efter forretningsrådets kabelprodukter på samme niveau som i 2008/09. Der vil blive implementeret nye markedsføringsmæssige tiltag for at udvikle salget på udvalgte nye markeder samt tilbudt nye kundetilpassede fiberløsninger nøje afstemt efter markedskravene. Dette betyder lidt større omkostninger til produktudvikling og markedsføringsaktiviteter i forhold til sidste år.

Med afsæt i forretningsrådets kompetencer inden for fiberprodukter til offshorebranchen, vil der blive udviklet nye produkter til andre applikationer inden for området sammen med markedsføringsaktiviteter til udvidelse af den geografiske markedsdækning. For forretningsområdet forventes der for 2009/10 en bedre omsætning og indtjening end i 2008/09.

Roblon Engineering forventer en positiv udvikling i salget af kabelmaskiner i forhold til 2008/09 samt en begyndende optimisme inden for produktsegmenterne twistere og tovværksmaskiner. Der vil blive fokuseret på udvikling af nye markedsområder sammen med relancering af nye og opdaterede produkter. For forretningsområdet forventes der en lidt mindre omsætning i forhold til 2008/09, men med en positiv udvikling i indtjeningen.

Roblon Lighting forventer en lavere omsætning og indtjening for 2009/10 i forhold til 2008/09. Der vil blive fokuseret kraftigt på markedsintroduktion af nye innovative LED-belysningsprodukter, til det professionelle forretningssegment. Indsatsen afspejles i større markedsføringsmæssige omkostninger i forhold til 2008/09.

For Roblon A/S budgetteres der med en lidt lavere omsætning i 2009/10 end i 2008/09. Der fokuseres skarpt på kontrol i udviklingen af kapacitetsomkostningerne, som samlet er lavere end forrige år. Dog er der fastholdt en stigning i vores omkostninger til salg og markedsføring for at fastholde og styrke vores prioriterede strategiske aktiviteter i de tre forretningsområder.

Vores forskellige tilpasninger og justeringer af aktiviteter og styrket fokus på kundeorienteret forretningsudvikling gør selskabet godt rustet til at komme godt igennem den nuværende globale krise, og vi ser frem til udfordringerne i det nye år. Vi er overbeviste om, at vi kan præstere tocifrede vækstrater for omsætningen, når vi igen når mere normale tilstande.

Længden og dybden af den nuværende globale finanskriser er vanskelig at vurdere, men vi har en forventning til at omsætningen i regnskabsåret 2009/10 vil ligge inden for et interval på 170 - 180 mio. kr. og resultatet før skat i et interval på 10 - 14 mio. kr.

## Roblon Industrial Fiber

**TILBAGEGANG I KABELINDUSTRIEN OG YDERLIGERE VÆKST I OFFSHOREINDUSTRIEN. OMSÆTNINGEN INDEN FOR FORRETNINGSOMRÅDET FALDT MED 20,8% - INDTJENINGEN FALDT MED 27,6%.**

Roblon Industrial Fiber realiserede i 2008/09 en omsætning og indtjening, der var mindre end året før og mindre end forventet ved årets begyndelse.

Efter flere år med omsætningsvækst samt en tilfredsstillende udvikling i indtjeningen har Roblon Industrial Fiber oplevet et markant fald i omsætning samt indtjening.

Faldet i omsætning og indtjening vedrører de fiberbaserede produkter til kabelindustrien, mens offshoreindustrien viser en stigning i både omsætning og indtjening.

Salget til kabelindustrien udgør fortsat den største del af omsætning og indtjening i Roblon Industrial Fiber.

### Kabelindustrien

Hovedparten af kabelprodukterne, som er baseret på syntetiske fibre, anvendes primært til at overføre eller optage kræfter, og henvender sig til producenter af fiberoptiske kommunikationskabler. Roblon Industrial Fiber har en god markedsposition, og fortsat udvikling af produktprogrammet skal sikre, at konkurrenceevnen fastholdes og forbedres.

Roblon Industrial Fiber har inden for kabelområdet oplevet et fald i omsætning og indtjening som følge af den globale økonomiske recession. Den faldende omsætning skyldes vigende efterspørgsel i markedet, hvor divisionen har befæstet sin markedsposition og ikke har mistet markedsandele.

Kunderne har som følge af krisen reduceret deres lagre betydeligt og introduceret kortere ordrehorisont end tidligere, og kunderne køber ind til deres aktuelle behov.

Dette stiller store krav til produktionens fleksibilitet, og vi har ved stor fokus på planlægning fastholdt leveringsevnen på et højt niveau.

### Offshoreindustrien

Afsætningen af straps til olie- og gasindustrien er afhængig af industriens løbende vedligeholdelse af og investeringer i anlæg til olieudvinding på større havdybder. Der er for øjeblikket stor aktivitet på området, og det forventes, at denne aktivitet vil fortsætte i det kommende år.

Roblon Industrial Fiber har i 2008/09 indenfor offshoreområdet haft vækst i omsætning og indtjening. Denne vækst skyldes en øget efterspørgsel fra eksisterende samt nye kunder, men også at der er introduceret nye produkter, hvortil der anvendes straps.

### Fremtiden

Inden for kabelbranchen forventer Roblon Industrial Fiber i 2009/10 en omsætning og indtjening på samme niveau som i 2008/09.

Der vil fortsat blive fokuseret på at fastholde og øge omsætningen til de nuværende kunder, samtidig med at der fokuseres på at etablere en stabil og langsigtet aktivitet på udvalgte nye markeder.

Der vil løbende foregå en optimering af produktprogrammet, således at produkterne hele tiden modsvarer markedets forventninger.

Inden for offshorebranchen forventer Roblon Industrial Fiber en stigning i omsætning og indtjening, som følge af et højt aktivitetsniveau på området.

Den store erfaring og ekspertise inden for udvikling, produktion og salg af fiberbaserede styrkeelementer giver gode muligheder for at udvikle nye forretningsområder inden for nuværende såvel som nye segmenter. Der vil løbende blive arbejdet på at udvikle disse forretningsområder.

Overordnet set forventer Roblon Industrial Fiber en omsætning og et resultat, der er højere end i 2008/09.



(Tkr.)	2008/09	2007/08
Omsætning	81.777	103.288
Primært resultat før fællesudgifter	13.573	18.742
Overskudsgrad (%)	16,6	18,1
Investeringer	3.058	4.510
Antal medarbejdere (gennemsnit)	45	51

# Roblon Engineering

## OMSÆTNINGS- OG INDTJENINGSNEDGANG INDEN FOR FORRETNINGSOMRÅDET ROBLON ENGINEERING. OMSÆTNINGEN UDVISER ET FALD PÅ 35,7 % OG DIVISIONEN VISER UNDERSKUD.

Roblon Engineering som udvikler, fremstiller og sælger maskiner til producenter af tovværk, garner, kulfbre samt installations- og lyslederkabler, realiserede i 2008/09 en omsætning og indtjening væsentligt under forrige år og under det forventede ved årets start.

Finanskrisens påvirkning og efterfølgende generelle globale afmatning af markederne for forretningsområdet, viste sig allerede først på året, og medførte en nedgang i omsætning og indtjening, som resulterede i et negativt årsresultat. Omsætningen blev påvirket af fald indenfor alle kundesegmenter og hovedgrupper af produkter.

For kundesegmenterne er der tale om salg af varige forbrugsgoder, og den fremherskende generelle usikkerhed og stramme kreditbetingelser får mange kunder til at udskyde beslutninger om nye anlægsinvesteringer. Der er i løbet af året gennemført justeringer af kapaciteten til det lavere niveau samt prioriterede og fremadrettede aktiviteter til at sikre den fremtidige udvikling i væksten.

Midt på året var Roblon Engineering vært for et ugelangt åbent hus arrangement med deltagelse af kunder og salgsgæster fra det meste af verden. På trods af finanskrisen var der et stort antal besøgende, som udviste megen interesse for vores produkter, der blev demonstreret under ugen, og arrangementet giver grund til optimisme for fremtidig salg- og forretningsudvikling.

Der har gennem året løbende været fokus på udvikling af kundeorienterede systemløsninger og færdiggørelse af nye produkter.

### Fremtiden

Der forventes for 2009/10 en lidt lavere omsætning i forhold til 2008/09 og en bedre indtjening.

Vækstudviklingen for forretningsområdet er generelt påvirket og afhængig af mere normaliserede forhold omkring kreditgivningspolitikker. En mere betydende og permanent ændring i rigtig retning forventes ikke at slå igennem før tidligst i slutningen af året.

Udviklingen på det asiatiske marked og Australien/New Zealand, afspejler interessante muligheder for vækst for Roblon Engineering, og der vil fra starten af året blive målrettet markedsføringsiltag og aktiviteter til at understøtte forretningsudvikling i området.

Tekniske opdateringer af enkelte produkter i produktprogrammet samt et nyudviklet produkt, vil blive introduceret på markederne i begyndelsen af 2009/10 sammen med et fokuseret relanceringsprogram.

Det forventes, at omsætningen af twistere og tovværksmaskiner i 2009/10 bliver stigende i forhold til 2008/09, mens der forventes et fald i omsætningen for windere.

Ligeledes forventes, at kabelbranchen vil vise en begyndende positiv udvikling i starten af året, hvilket afspejler en forventning om en positiv udvikling i salget af kabelmaskiner i forhold til 2008/09.



(Tkr.)	2008/09	2007/08
Omsætning	56.052	87.106
Primært resultat før fællesudgifter	-678	11.167
Overskudsgrad (%)	-1,2	12,8
Investeringer	1.351	948
Antal medarbejdere (gennemsnit)	48	52

## Roblon Lighting

### OMSÆTNINGEN FALDT MED 21,8 % - FALD I INDTJENINGEN PÅ 46,8 %.

Roblon Lighting som udbyder produkter til præcisionsbelysning, bestående af fiberoptik- og LED-teknologi til det professionelle belysningsmarked, realiserede i 2008/09 en omsætning og indtjening, der var betydeligt lavere end året før og lavere end forventet ved årets begyndelse.

Afmatningen i den globale økonomi slog for alvor igennem og påvirkede omsætning og resultat især i 2. halvår. Tilbagegangen blev registreret over et bredt spekter af markeder og segmenter, idet der dog var områder, som ikke nævneværdigt var påvirket. Der er i løbet af året sket tiltag med henblik på at tilpasse omkostningerne til det lavere aktivitetsniveau. Den fremadrettede udviklings- og salgsaktivitet er stort set bevaret og målrettet den nye situation.

I foråret blev det første LED-produkt, XPO-led, introduceret i New York. XPO-led er blevet godt modtaget og implementeringen på markedet er påbegyndt. Produktet var det første i en serie af LED-baserede produkter, der er under udvikling og markedsintroduktion.

For at sikre kernekompetencer inden for LED-teknologien er der i året blevet tilført relevant kompetence til udviklingsfunktionen. Der er foretaget investeringer i og udvikling af eksisterende laboratoriefaciliteter, der sikrer at divisionen bliver i stand til at verificere og dokumentere parametre, der er afgørende for kvaliteten af LED-produkter.

I specifikationsfasen og udviklingsforløbet af LED-produkterne har der været arbejdet tæt sammen med lysdesignere

og andre med betydelig kompetence fra det internationale belysningsmarked. Der har været afholdt workshops for vores distributører, for dels at formidle den lagte strategi og dels at få kendskab til den markedserfaring, som findes hos disse.

#### Fremtiden

Der forventes i 2009/10 en lavere omsætning og indtjening end i 2008/09. Den internationale afmatning har sidst i 2008/09 for alvor slået igennem indenfor forretningsområdet. Mange projekter er blevet gjort færdige i løbet af året, mens nye ikke er kommet til i samme takt som tidligere. Dette gælder især på det arkitektoniske marked og hos "high end" retailforretninger rundt omkring i verden.

Der vil fortsat i 2010 blive fokuseret på at holde et højt aktivitetsniveau på udviklingen af de nye LED-baserede produkter. Produkter der med hensyn til dokumentation og kvalitet placerer Roblon Lighting i den professionelle del af markedet. XPO-led følges op af et produkt, som frigives til salg i foråret 2010. Herefter vil der ved Light & Building messen i Frankfurt i april 2010 vises yderligere LED-baserede produkter sammen med porteføljen af fiberoptiske belysningsystemer.

Fiberoptikprodukterne markedsføres og sælges sammen med LED-produkterne, hvilket giver divisionen en fornyet stærk strategisk profil på belysningsmarkedet. Et marked som i årene fremover uden tvivl vil opleve en hidtil uset dynamik, som skyldes den hurtige udvikling inden for LED-teknologien, men som også er underlagt skiftende politiske beslutninger, der tages med udgangspunkt i at begrænse de generelle påvirkninger af klimaet fra belysning.



(Tkr.)	2008/09	2007/08
Omsætning	48.079	61.474
Primært resultat før fællesudgifter	3.434	6.457
Overskudsgrad (%)	7,1	10,5
Investeringer	5.459	971
Antal medarbejdere (gennemsnit)	46	51

---

## Innovativ produktudvikling - med kunden i centrum

---



Når man installerer 8 meter høje, 11 tons tunge produktionsrør på olieplatforme, der producerer mange tusinde tønder olie om dagen, er der en del ting, man helst er fri for.

Under installationsarbejdet vil man for det første gerne undgå at objekter på op til 300 kg styrter ned på omgivelserne. Det gør man ved at anvende Falling Object Guides ('FOG' eller, direkte oversat, 'Faldende Objekt Styring').

Og når man anvender en FOG er man ligeledes helst fri for en række ulemper, der traditionelt følger med. Man vil f.eks. helst ikke lukke ned for produktion og olieklender og sætte brand-, gas- og andre advarselssystemer ud af drift.

Man ønsker heller ikke at skulle sejle en FOG til og fra olieplatformen, bruge dagevis på at montere og afmontere den, anvende specielle værktøjer og personale, og jage efter bittesmå reservedele.

Oliegiganten BP ønskede at være fri for alt dette, dvs. at de ønskede sig en ny og innovativ løsning. En FOG, der aldrig har eksisteret. Altså, indtil de nævnte det overfor Roblon.

#### Selvfølgelig kan det lade sig gøre

'Intet problem,' var Industrial Fibers offshore afdelings øjeblikkelige reaktion. 'Sådan noget kan vi sagtens udvikle.' Bare otte dage senere var en model af en tænkt løsning hos BP Norge. Og kun seks måneder senere var den første Roblon Composite Net FOG installeret på BPs boreplatform Ula-D.

Roblons FOG skulle nemlig kun sejles ud til platformen én gang. Traditionelle 18-tons FOG'er lavet af stål er for store og tunge til at blive opbevaret på platformen. En Composite Net FOG er lavet af uhyre stærke syntetiske fibre og vejer kun 1300 kg. Installeret er den otte meter høj og rummer 60 m<sup>3</sup>, men den folder sig graciøst sammen til 3x3x1 meter, der sagtens kan gemmes væk på platformen.

Strukturens 180 x 180 mm netåbninger begrænser risikoen i tilfælde af eksplosion, fordi den fanger flyvende objekter

og samtidig frigør trykket igennem hullerne. Netdesignets åbenhed lader signaler fra følere slippe igennem, hvilket betyder at sikkerhedssystemer fortsat fungerer, og dermed at produktionen også kan fortsætte.

Roblons FOG blev udviklet i et stærkt samarbejde med BP Norge. Den har skabt megen flot omtale på tværs af hele BP koncernen og tiltrækker megen opmærksomhed, hver gang Industrial Fiber divisionens offshore sælgere præsenterer den på messer og overfor kunder.

Og tilbage på Ula-D platformen i Nordsøen sparer FOG'en fortsat meget tid og mange penge. 'I starten var det bare en ren idé. Der var ingen, der kunne vide, at det ville lykkes, men samtidig troede vi ikke på, at det ville mislykkes,' siger BP projektchef Ian Langham. 'Og nu sparer vi mange millioner kroner, hver gang vi bruger den.'



## UDVIKLING I ROBLON

Med kunden i fokus udvikler Roblon A/S innovative og trend-sættende nye produkter og systemløsninger til markederne inden for de respektive tre forretningsområder.

Produktudviklingen er koncentreret mod til stadighed at tilbyde markederne de mest effektive, miljø- og energioptimale kvalitetsprodukter, som skaber optimal værditilvækst for kunderne.

Der udvikles specialiserede kundetilpassede produkter og systemløsninger med stor innovationshøjde, såvel som mere standardiserede produkter, der indgår i og komplementerer vores forskellige standardprogrammer.

Roblon A/S udbyder produktprogrammer, som har en stærk brand-genkendelse og er godt forankret inden for alle tre forretningsområder.

Virksomheden har det nødvendige tekniske beredskab og kompetencer til at fastholde og styrke denne position og konkurrenceevne.

Der er investeret i kompetenceudvikling med hensyn til styrkelse af udviklingsaktiviteter og sikre opbygning af vitale kernekompetencer inden for offshorerelaterede produkter samt inden for LED-teknologi.

Offshore- og LED-produkter er introduceret på markederne medio 2008/09.

## MEDARBEJDERE OG ORGANISATION

Roblon A/S har kompetente, dedikerede og motiverede medarbejdere med et højt kompetenceniveau, som løbende bliver vedligeholdt ved blandt andet efteruddannelse, kurser og seminarer samt andre kompetencegivende aktiviteter.

Medarbejderne er committet til og har stor forståelse for forandringsparathed som værende en væsentlig hjørnesteen i vores nuværende og fremtidige forretningsprocesser.

Dette er i året blandt andet demonstreret igennem vores tekniske funktioner, hvor ressourcer og kompetenceudveksling er tilført og flyttet på tværs af forretningsområderne.

Der fokuseres på fremadrettede uddannelsesaktiviteter for at fastholde samt udvikle medarbejderne, og sikre nødvendigt kompetenceløft for at drive og sikre fremtidig værdiskabelse, under hensyntagen til de meget dynamiske og globale forandringer, fremtiden vil bringe os med hensyn til nye udfordringer.

Roblon A/S har i 2008/09 gennemsnitligt beskæftiget 143 medarbejdere mod 158 i forhold til forrige år.

Antal medarbejdere ved starten af det nye år udgør 137 mod 153 sidste år.

## RISIKOFAKTORER

### Konjunkturforsvar

Udsving i konjunkturforsvar har en betydelig indflydelse på selskabets økonomiske resultater.

Roblon A/S har generelt en god spredning af produkter og markeder. Som modvægt til geografisk bestemte udsving i efterspørgslen arbejder Roblon A/S i alle tre divisioner på

yderligere at globalisere sin afsætning til alle produktområder. Endvidere retter de enkelte divisioner deres aktiviteter mod flere forskellige kundeområder.

Ved generel nedgang i de internationale konjunkturer, der rammer alle divisioner, giver denne spredning ikke effekt.

### Finansielle risici

#### Valutarisici:

Det er selskabets politik, at alle væsentlige kommercielle valutarisici skal afdækkes, og terminsforretninger indgås løbende. 85 % af virksomhedens nettoindtægter faktureres i DKK eller i EUR. Spekulative terminsforretninger indgås ikke.

#### Renterisici:

Selskabet har pr. 31.10.09 ikke rentebærende gæld. Ud fra forventningerne til det kommende år vil ændringer i det generelle renteniveau isoleret set ikke påvirke resultatet væsentligt.

#### Kreditrisici:

Selskabets samlede tilgodehavender fra salg er fordelt på mange kunder, lande og markeder, hvorved der er god risikospredning. Risikoen begrænses endvidere gennem en effektiv styring og afdækning af større tilgodehavender gennem debitorforsikring eller alternativ sikkerhed. På den baggrund vurderes risikoen for væsentlige tab at være begrænset.

### Miljøforhold

Roblon Engineering anvender ingen specielt miljøbelastende produktionsprocesser hvilket betyder at den eksterne miljøbelastning er stærkt begrænset og hovedsageligt er relateret til energiforbruget i forbindelse med belysning, opvarmning og maleproces.

Roblon Industrial Fiber er miljøcertificeret efter ISO 14001. Industrial Fiber har ikke afledning fra processer, der belaster det eksterne vandmiljø. Emission til luft er begrænset og kontrolleres løbende.

Roblon Lightings miljøbelastning sker primært i form af opvarmning og belysning. Der anvendes ligeledes energi til kontrol af lysgivere. Der er en meget begrænset emission til luft i forbindelse med limprocessen ved fremstilling af fiberbunder.

### Forsikringsforhold

Det er selskabets politik at forsikre mod risici, der kan true den økonomiske stilling. Udover lovpligtige forsikringer er der tegnet forsikringer mod produktansvar og driftstab. Ejendomme, driftsmateriel og varelager er på allrisk basis forsikret til genanskaffelsespris. Tilgodehavender hos kunder er forsikret i et vist omfang.

### Finansielt beredskab

Selskabet har finansieret sine aktiviteter over driften og har pr. 31.10.09 et likviditetsoverskud. Selskabet har endvidere en uudnyttet løbende kreditramme, og yderligere finansielle

midler kan tilføres ved optagelse af lån mod sikkerhed i bygninger og maskiner.

## SELSKABSLEDELSE

NASDAQ OMX Copenhagen A/S har vedtaget et sæt anbefalinger om god selskabsledelse - Corporate Governance. Selskaber skal forholde sig til disse anbefalinger og særligt forklare, hvor deres praksis afviger fra anbefalingerne. Bestyrelsen og direktionen har taget detaljeret stilling til anbefalingerne, og Roblon A/S efterlever i al væsentlighed anbefalingerne. På følgende områder har bestyrelsen valgt en anden praksis:

### 1. Rapportering

Bestyrelsen har besluttet også fremover at indsende periodemeddelelser, idet kvartalsrapporter ikke vurderes at ville bidrage til en bedre forståelse af selskabets aktiviteter.

### 2. Bestyrelse

Selskabet offentliggør ikke rekrutteringskriterier og bestyrelsesprofil, og der gennemføres ikke en formaliseret årlig evaluering. Bestyrelsen sammensættes, så der er sikret et bredt professionelt erfaringsgrundlag. Det vurderes løbende om bestyrelsens kompetencer modsvarer selskabets behov og aktiviteter. Ud fra denne betragtning er der ikke fastsat nogen aldersgrænse for bestyrelsesmedlemmer.

Bestyrelsen fungerer som revisionsudvalg.

### 3. Bestyrelsens og direktionens vederlag

Selskabet giver i årsrapporten oplysninger om det samlede vederlag til henholdsvis bestyrelse og direktion. Oplysningerne afgives for bestyrelsen og direktionen som helhed og ikke på individuelt plan ud fra en betragtning om, at der er tale om information af personlig karakter, som tillige vil have begrænset relevans for aktionærerne. Selskabet anvender ikke incitamentsordninger eller særlige fratrædelsesordninger over for direktionen.

På Roblon A/S' hjemmeside ([www.roblon.com](http://www.roblon.com)) findes en uddybende redegørelse for god selskabsledelse.

## RAPPORTERING OM INTERNE KONTROL- OG RISIKOSTYRINGSSYSTEMER

Bestyrelsen og direktionen har det overordnede ansvar for selskabets kontrol- og risikostyring i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen, herunder overholdelsen af relevant lovgivning og anden regulering i relation til regnskabsaflæggelsen. Selskabets kontrol- og risikostyringssystemer kan skabe en rimelig, men ikke absolut sikkerhed for, at uretmæssig brug af aktiver, tab og/eller væsentlige fejl og mangler i forbindelse med regnskabsaflæggelsen undgås.

### Kontrolmiljø

Bestyrelsen vurderer mindst én gang årligt selskabets organisationsstruktur, risikoen for besvigelser, samt tilstedeværelsen af interne regler og retningslinier.

Bestyrelsen og direktionen fastlægger og godkender overordnede politikker, procedurer og kontroller på væsentlige områder i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen. Bestyrelsen har vedtaget politikker, manualer, procedurer mv. indenfor væsentlige områder indenfor regnskabsaflæggelsen, og de vedtagne politikker, manualer og procedurer er tilgængelige på selskabets intranet. Overholdelse indskræpes løbende, og der foretages løbende stikprøvevis overvågning og kontrol af overholdelsen.

Direktionen overvåger løbende overholdelsen af relevant lovgivning og andre forskrifter og bestemmelser i forbindelse med regnskabsaflæggelsen og rapporterer løbende herom til bestyrelsen.

### Risikovurdering

Bestyrelsen foretager mindst én gang årligt en overordnet vurdering af risici i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen. Bestyrelsen tager som led i risikovurderingen stilling til risikoen for besvigelser og til de foranstaltninger, der skal tages med henblik på at reducere og/eller eliminere disse risici. I den forbindelse drøftes ledelsens eventuelle incitament/motiv for regnskabsmanipulation eller anden besvigelser.

### Revision

Til varetagelse af aktionærernes og offentlighedens interesser vælges på den årlige ordinære generalforsamling et statsautoriseret revisionsfirma efter bestyrelsens indstilling. Revisorerne aflægger rapport til den samlede bestyrelse én gang om året og derudover umiddelbart efter konstatering af eventuelle forhold, som bestyrelsen bør forholde sig til. Revisorerne deltager i bestyrelsesmøde i forbindelse med vedtagelse af årsrapporten.

Forud for indstilling til valg på generalforsamlingen foretager bestyrelsen i samråd med direktionen en vurdering af revisors uafhængighed, kompetencer mv.

## AKTIONÆRFORHOLD

### Udbytte

På generalforsamlingen den 16. februar 2010 vil bestyrelsen foreslå et udbytte på 30 %, svarende til 10,7 mio. kr.

I den nuværende situation med et positivt cash-flow og mindre investeringer i de kommende år samt en fortsat stor egenkapital er det selskabets målsætning at udbetale en væsentlig del af årets resultat i udbytte til aktionærerne. Ved den endelige fastsættelse af udbyttet vil der blive taget hensyn til aktuelle investeringsbehov og vurdering af den fremtidige likviditetsudvikling.

Bestyrelsen foreslår et udbytte for 2008/09 på 30 % (30 kr. pr. 100 kr. B-aktie og 300 kr. pr. 1.000 kr. A-aktie) mod 50 % i 2007/08. Udlodningen udgør 104 % af årets resultat. Ved kurs 598 (ultimokurs) medfører dette et direkte afkast på 5,0 %.

**Udsendte meddelelser til fondsbørsen**

6. januar 2009	Årsregnskabsmeddelelse 2007/08
12. februar 2009	Periodemeddelelse
16. juni 2009	Halvårsrapport 2008/09
1. juli 2009	Adm. direktør fratræder
27. august 2009	Periodemeddelelse
28. august 2009	Ny adm. direktør tiltræder
31. august 2009	Finansiell kalender 2009/10

**Finansiell kalender**

5. januar 2010	Årsregnskabsmeddelelse 2008/09
16. februar 2010	Afholdelse af ordinær generalforsamling og periodemeddelelse
22. juni 2010	Halvårsrapport 2009/10
26. august 2010	Periodemeddelelse
4. januar 2011	Årsregnskabsmeddelelse 2009/10
10. februar 2011	Afholdelse af ordinær generalforsamling og periodemeddelelse

**Ejerforhold**

Følgende aktionærer er omfattet af Aktieselskabslovens § 28a:

	Ejerandel %	Stemme- andel %
- ES Holding Frederikshavn ApS., Strandvej 98, 9970 Strandby	25,2	68,8
- Arbejdsmarkedets Tillægspension (ATP), Kongens Vænge 8, 3400 Hillerød	12,6	5,3
- Danske Bank koncernen, Holmens Kanal 2-12, 1092 København K	5,6	2,3

Roblon A/S indgår i koncernregnskabet for ES Holding Frederikshavn ApS.

**Egenkapital**

Ved årets udgang udgør selskabets egenkapital 178,3 mio. kr.

Roblons aktiekapital er opdelt i A-aktier og B-aktier. Med den nuværende ejerstruktur har bestyrelsen ingen umiddelbare planer om at foreslå en sammenlægning af de to aktieklasser. Denne ejerstruktur har efter ledelsens opfattelse været med til at sikre grobund for en langsigtet, konsekvent strategi for selskabet med ambitiøse, langsigtede mål. Ved at realisere disse skabes der øget værdi for aktionærer, kunder og medarbejdere.

Et godt kapitalberedskab anses for en væsentlig styrke af hensyn til eventuelle fremtidige aktivitetsudvidelser.

**Egne aktier**

Selskabet kan i henhold til generalforsamlingens bemyndigelse erhverve egne aktier op til 10 % af aktiekapitalen. Bemyndigelsen løber frem til 30/6 2010. Bestyrelsen vil anmode om fornyet bemyndigelse på generalforsamlingen.

**Vedtægter**

Selskabets vedtægter kan ændres, hvis 2/3 af de afgivne stemmer, såvel som af den på generalforsamlingen repræsenterede stemmeberettigede aktiekapital, afgiver stemme

for forslaget. Selskabet ledes af en af generalforsamlingen valgt bestyrelse på 4-7 medlemmer, der vælges for 1 år ad gangen.

**Bestyrelse**

Direktør Niels Bach (formand)  
- født 1932, indtrådt i bestyrelsen 1992  
Lektor Ole Krogsgaard (næstformand)  
- født 1947, indtrådt i bestyrelsen 2002  
Direktør Henrik Hougaard  
- født 1958, indtrådt i bestyrelsen 2007  
Direktør Klaus Kalstrup  
- født 1965, indtrådt i bestyrelsen 2004  
Maskinoperatør Eva Lyngen \*)  
- født 1956, indtrådt i bestyrelsen 2007  
Maskinarbejder Jeppe Skovgaard Sørensen \*)  
- født 1961, indtrådt i bestyrelsen 2007  
\*) valgt af medarbejderne

**Direktion**

Adm. direktør Jens-Ole Sørensen  
- født 1958, ansat i Roblon i 2009

Økonomidirektør Kurt Brink Jensen  
- født 1952, ansat i Roblon i 1990

**Revision**

Deloitte  
Statsautoriseret Revisionsaktieselskab  
Gøteborgvej 18, 9200 Aalborg SV

**Advokat**

Advokatfirmaet Hjulmand & Kaptain  
Havnepladsen 7, 9900 Frederikshavn

**Bank**

Danske Bank  
Finanscenter Jylland Nord, 9000 Aalborg

**Bestyrelses- og direktionsmedlemmernes øvrige ledelseshverv:**

I henhold til Årsregnskabslovens § 107 om øvrige ledelseshverv i danske aktieselskaber, der beklædes af bestyrelses- og direktionsmedlemmerne i Roblon Aktieselskab, er oplyst følgende:

**Klaus Kalstrup:**

Adm. direktør i T&O Stelectric A/S. Medlem af bestyrelsen i JVK Group A/S og SCAPE Technologies A/S.

**Henrik Hougaard**

Adm. direktør i Skiold Holding A/S og Thoraso ApS. Formand for bestyrelsen i SKIOLD A/S, Graittec A/S, Engsko A/S og FirstFarms A/S. Medlem af bestyrelsen i SKIOLD MULLERUP A/S, ACEMO S.A. (Frankrig), DAMAS A/S, United Milling Systems A/S, DK-TEC A/S, Fortin Madrejon A/S.

## Regnskabsberetning

I tilknytning til ledelsens beretning indeholder regnskabsberetningen kommentarer til årsregnskabet for 2008/09 og anvendt regnskabspraksis.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og i DKK.

### IAS/IFRS

Da årsrapporten for Roblon A/S ikke indeholder koncernregnskab skal reglerne om aflæggelse efter IFRS først anvendes fra og med 2009. Roblon A/S vil derfor overgå til IFRS med virkning for regnskabsåret 2009/10.

### Resultatopgørelse

Omsætningen i regnskabsåret blev 185,9 mio. kr. mod 251,9 mio. kr. året før, og omsætningen i de tre divisioner Industrial Fiber, Engineering og Lighting er faldet med henholdsvis 20,8, 35,8 og 21,8 %.

Eksportandelen blev på 93,8 % mod 93,0 % året før.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, andre eksterne omkostninger og personaleomkostninger er alle faldet som følge af den lavere aktivitet. Omkostningerne til råvarer og hjælpematerialer er faldet forholdsvis mere end omsætningen, mens andre eksterne omkostninger og personaleomkostninger forholdsvis ikke er faldet så meget som omsætningen.

Resultat af primær drift for Roblon A/S udgør 12,0 mio. kr. mod 32,8 mio. kr. i 2007/08.

Resultat af primær drift i Roblon Industrial Fiber udgør 13,6 mio. kr. mod 18,7 mio. kr. året før, i Roblon Engineering -0,7 mio. kr. mod 11,2 mio. kr. året før og i Roblon Lighting 3,4 mio. kr. mod 6,5 mio. kr. året før.

Resultatet før skat for Roblon A/S blev 13,9 mio. kr. mod 34,5 mio. kr. i 2007/08.

### Balance

Selskabets balancesum er faldet til 209,2 mio. kr. fra 226,2 mio. kr. året før.

Immaterielle aktiver er steget til 9,2 mio. kr. fra 5,0 mio. kr. året før. Materielle anlægsaktiver er faldet til 56,7 mio. kr. fra 60,4 mio. kr.

Omsætningsaktiver er faldet til 143,3 mio. kr. fra 160,9 mio. kr. Varebeholdninger er faldet til 52,4 mio. kr. fra 59,2 mio. kr., tilgodehavender er faldet til 26,2 mio. kr. fra 43,2 mio. kr. og likvide beholdninger og obligationer er steget til 64,8 mio. kr. mod 58,5 mio. kr. året før.

Egenkapitalen i selskabet udgør 178,3 mio. kr., og soliditetsgraden er 80,1 % efter udbytte.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømme fra driftsaktivitet har i regnskabsåret været på 33,6 mio. kr. mod 27,4 mio. kr. året før. Det primære driftsresultat før afskrivninger udgør 21,3 mio. kr. mod 41,6 mio. kr. sidste år. Lavere varelagre, tilgodehavender og

kortfristede gældsforpligtelser forøger netto likviditeten med 20,2 mio. kr., mens den blev reduceret med 7,3 mio. kr. året før. Betalt selskabsskat udgør 9,4 mio. kr. mod 8,5 mio. kr. året før.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet viser en binding på 17,7 mio. kr. (heraf 8,0 mio. kr. obligationer) mod 6,7 mio. kr. i 2007/08. Pengestrømme fra finansieringsaktivitet vedrører udbyttebetaling på 17,8 mio. kr.

Likvide beholdninger er i regnskabsåret faldet med 1,9 mio. kr. til 56,6 mio. kr.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for ROBLOM A/S for perioden 1. november 2008 til 31. oktober 2009 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse D-virksomheder, danske regnskabsvejledninger og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til året før og omfatter følgende væsentlige indregningsmetoder og målegrundlag.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når selskabet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til gevinster, tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførslers som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutadifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskel-

len mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældens opståen eller indregning i seneste årsregnskab, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

#### Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdi af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige aktiver eller forpligtelser, indregnes direkte på egenkapitalen. Indtægter og omkostninger vedrørende sådanne sikringstransaktioner overføres fra egenkapitalen ved realisation af det sikrede og indregnes i samme regnskabspost som det sikrede.

## RESULTATOPGØRELSEN

#### Nettoomsætningen

Nettoomsætning ved salg af færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen i henhold til faktureringsprincippet i det år, hvor levering finder sted. Nettoomsætningen måles eksklusiv moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer og transaktioner i fremmed valuta samt tillæg og godtgørelser under a'contoskatteordningen.

#### Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og under egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster foretaget direkte på egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med moderselskabet. Den aktuelle selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige under-skud).

## BALANCEN

#### Immaterielle anlægsaktiver

Immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere. Udviklingsprojekter omfatter omkostninger og gager, der direkte og indirekte kan henføres til selskabets udviklingsaktiviteter.

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle anlægsaktiver, såfremt kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække udviklingsomkostningerne og øvrige faste omkostninger. Hovedparten af selskabets udviklingsomkostninger opfylder dog ikke ovenfor nævnte kriterier for aktivering og indregnes i resultatopgørelsen i det år, de afholdes, idet disse er medgået for løbende at sikre indtjeningen.

Aktiverede udviklingsomkostninger afskrives lineært efter færdiggørelsen af udviklingsarbejdet over den vurderede økonomiske brugstid. Afskrivningsperioden er for de aktiverede projekter fastsat til 5 år.

Erhvervede patenter afskrives over patenternes løbetid.

Der foretages årligt nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv.

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter, underleverandører og løn.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Afskrivninger er beregnet lineært over forventet brugstid, der er fastsat således:

Bygninger	25 år
Væsentlige bygningsændringer	5 år
Tekniske anlæg og maskiner	3 - 10 år
Driftsmateriel og inventar	3 - 5 år

Fortjeneste og tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgskomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter og driftsomkostninger.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer samt varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger. Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og

udstyr.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Der nedskrives til imødegåelse af forventede tab.

#### Obligationer

Obligationer værdiansættes til dagsværdi på balancedagen og kursreguleringer indregnes over resultatopgørelsen.

#### Udbytte

Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når selskabet som følge af en begivenhed indtruffet før eller på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

#### Gældsforpligtelser

Kortfristede gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til nominel værdi.

#### Selskabsskat og udskudt skat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt for betalte a'contoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds- metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt ved modregning i udskudte skatteforpligtelser. Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og -sætser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

#### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen opstilles efter den indirekte metode med udgangspunkt i resultatopgørelsens mellemresultat "Primært driftsresultat før afskrivninger". Pengestrømmene viser, hvorledes nedenstående 3 aktiviteter har påvirket årets likviditet.

Pengestrømme fra driftsaktivitet omfatter årets resultat reguleret for ikke kontante driftsposter, årets ændringer i driftskapital samt betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter penge-

strømme fra udbytte til aktionærerne samt køb og salg af egne kapitalandele og tegning af medarbejderaktier.

Likvide midler omfatter likvide beholdninger.

#### Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på forretningssegmenter og geografiske markeder. Selskabets primære aktiviteter kan opdeles i segmenterne Industrial Fiber, Engineering og Lighting. Forretningssegmentet er selskabets primære og det geografiske det sekundære. For geografiske markeder gives kun oplysning om nettoomsætningen. Segmentoplysningerne følger selskabets regnskabspraksis og interne økonomistyring.

Anlægs- og omsætningsaktiver i segmentet omfatter de aktiver, som anvendes direkte i segmentets drift.

Segmentforpligtelser omfatter forpligtelser, der er afledt af segmentets drift, herunder leverandører af varer og tjenesteydelser samt anden gæld.

Tilgodehavende selskabsskat, likvide midler, obligationer og udskudt skat er ikke fordelt.

Ikke fordelte fællesomkostninger omfatter omkostninger til økonomifunktion, revision, bestyrelse m.v.

#### Nøgletal

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger og Nøgletal 2005".

Hoved- og nøgletal, der er angivet i oversigten er beregnet således:

Overskudsgrad	Resultat af primær drift i procent af nettoomsætning.
ROIC/afkast af gennemsnitlig investeret kapital	Driftsresultat (EBIT) i procent af gennemsnitlig investeret kapital. I investeret kapital indgår egenkapital og selskabsskat med fradrag af likvide beholdninger og obligationer.
Egenkapitalandel	Egenkapital i procent af samlede aktiver, ultimo.
Egenkapitalens forrentning	Resultat efter skat i procent af gennemsnitlig egenkapital.
Resultat pr. 100 kr. aktie (EPS)	Resultat efter skat i forhold til gennemsnitligt antal aktier (ekskl. egne aktier).
Pris pr. overskudskrone (PE)	Børskursen i forhold til resultat pr. 100 kr. aktie.
Payout ratio	Samlet udbytteudbetaling i procent af ordinært resultat efter skat.
Cashflow pr. 100 kr. aktie	Cashflow fra driftsaktivitet i forhold til gennemsnitligt antal aktier (ekskl. egne aktier).
Aktiernes indre værdi	Egenkapitalen i forhold til antal aktier ultimo (ekskl. egne aktier).

Nøgletallene er korrigeret for kapitaludvidelser.

---

## Ledelsespåtegning

---

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 2008/09 for Roblon A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven, danske regnskabsvejledninger og yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. oktober 2009 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. november 2008 - 31. oktober 2009. Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af selskabets finansielle stilling som helhed og en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som selskabet står over for.

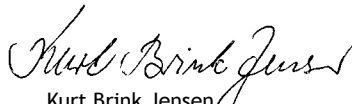
Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Frederikshavn, den 5. januar 2010

### Direktion



Jens-Ole Sørensen  
Adm. direktør



Kurt Brink Jensen  
Økonomidirektør

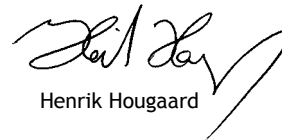
### Bestyrelse



Niels Bach  
Formand



Ole Krogsgaard  
Næstformand




Henrik Hougaard



Klaus Kalstrup



Eva Lyngén



Jeppe Skovgaard Sørensen

# Den uafhængige revisors påtegning

Til aktionærerne i Roblon A/S

## Påtegning på årsregnskab

Vi har revideret årsregnskabet for Roblon A/S for regnskabsåret 1. november 2008 - 31. oktober 2009 omfattende resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven, danske regnskabsvejledninger og yderligere danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

## Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven, danske regnskabsvejledninger og yderligere danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge et årsregnskab, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

## Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske og internationale revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsregnskabet ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsregnskabet. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for virksomhedens udarbejdelse og aflæggelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede, med henblik på at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

## Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. oktober 2009 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. november 2008 - 31. oktober 2009 i overensstemmelse med årsregnskabsloven, danske regnskabsvejledninger og yderligere danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

## Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde en ledelsesberetning, der indeholder en retvisende redegørelse i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Revisionen har ikke omfattet ledelsesberetningen, men vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Aalborg, den 5. januar 2010

## Deloitte

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab



Poul Erik Wagner  
statsautoriseret revisor



Torben Toft Kristensen  
statsautoriseret revisor

## PENGESTRØMSOPGØRELSE

(t.kr.)	2008/09	2007/08
Primært driftsresultat før afskrivninger	21.313	41.613
Heraf fortjeneste ved salg af materielle anlægsaktiver	-147	-150
Ændring i hensatte forpligtelser	-180	-35
Ændring i varebeholdninger	6.833	-7.286
Ændring i tilgodehavender	17.183	-1.769
Ændring i kortfristede gældsforpligtelser	-3.794	1.767
Pengestrømme fra drift før finansielle poster	41.208	34.140
Finansielle indbetalinger	2.054	2.576
Finansielle udbetalinger	-261	-826
Pengestrømme fra ordinær drift	43.001	35.890
Selskabsskat	-9.358	-8.513
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>33.643</b>	<b>27.377</b>
Investering i immaterielle anlægsaktiver	-5.552	-681
Investering i materielle anlægsaktiver	-4.353	-6.259
Salg af materielle anlægsaktiver	235	216
Anskaffelsessum obligationer	-8.037	0
<b>Pengestrømme fra investeringsaktivitet</b>	<b>-17.707</b>	<b>-6.724</b>
Betalt udbytte	-17.849	-17.849
Nettoprovenue ved tegning af medarbejderaktier	0	299
<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-17.849</b>	<b>-17.550</b>
Ændring i likvide midler	-1.913	3.103
Likvide midler 1/11 2008	58.515	55.412
<b>Likvide midler 31/10 2009</b>	<b>56.602</b>	<b>58.515</b>

## RESULTATOPGØRELSE FOR PERIODEN 1. NOVEMBER 2008 - 31. OKTOBER 2009

Note	(t.kr.)	2008/09	2007/08
	Nettoomsætning	185.908	251.868
	Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling	-876	6.952
	Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver	2.621	1.727
	Andre driftsindtæger	515	150
		188.168	260.697
	Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer	-82.458	-124.227
	Andre eksterne omkostninger	-24.727	-30.262
1	Personaleomkostninger	-59.670	-64.595
	<b>Resultat af primær drift før afskrivninger</b>	<b>21.313</b>	<b>41.613</b>
	Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver	-9.328	-8.848
	<b>Resultat af primær drift</b>	<b>11.985</b>	<b>32.765</b>
	Finansielle indtægter	2.181	2.576
	Finansielle omkostninger	-261	-826
	<b>Resultat før skat</b>	<b>13.905</b>	<b>34.515</b>
2	Skat af årets resultat	-3.580	-7.984
	<b>Årets resultat</b>	<b>10.325</b>	<b>26.531</b>
	<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
	Foreslået udbytte, 30 % (50 %)	10.729	17.849
	Til overført resultat	-404	8.682
	<b>Årets resultat</b>	<b>10.325</b>	<b>26.531</b>

## BALANCE PR. 31. OKTOBER 2009

Note	Aktiver (t.kr.)	2008/09	2007/08
	<b>Anlægsaktiver</b>		
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	3.097	1.877
	Erhvervet patent	1.815	2420
	Udviklingsprojekter under udførelse	4.248	681
3	Immaterielle anlægsaktiver i alt	9.160	4.978
	Grunde og bygninger	41.600	44.828
	Produktionsanlæg og maskiner	12.368	11.103
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.389	1.850
	Materielle anlægsaktiver under udførelse	302	2.571
4	Materielle anlægsaktiver i alt	56.659	60.352
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>65.819</b>	<b>65.330</b>
	<b>Omsætningsaktiver</b>		
	Råvarer og hjælpematerialer	27.710	33.667
	Varer under fremstilling	4.810	8.865
	Fremstillede færdigvarer	19.846	16.667
	Varebeholdninger i alt	52.366	59.199
5	Tilgodehavender fra salg	25.103	40.912
	Tilgodehavende selskabsskat	102	0
	Andre tilgodehavender	872	1.969
	Periodeafgrænsningsposter	134	315
	Tilgodehavender i alt	26.211	43.196
	Obligationer	8.164	0
	Likvide beholdninger	56.602	58.515
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>143.343</b>	<b>160.910</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>209.162</b>	<b>226.240</b>

## BALANCE PR. 31. OKTOBER 2009

Note	Passiver (t.kr.)	2008/09	2007/08
	<b>Egenkapital</b>		
	Selskabskapital	35.698	35.698
	Overført resultat	131.854	131.980
	Foreslået udbytte	10.729	17.849
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>178.281</b>	<b>185.527</b>
	<b>Hensatte forpligtelser</b>		
6	Hensættelser til udskudt skat	4.852	3.687
7	Andre hensatte forpligtelser	685	865
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>5.537</b>	<b>4.552</b>
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	1.344	1.614
8	Selskabsskat	0	6.748
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	9.720	13.822
	Anden gæld	14.280	13.977
	<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>25.344</b>	<b>36.161</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>209.162</b>	<b>226.240</b>

- 9 Honorar til generalforsamlingsvalgte revisorer  
10 Transaktioner med nærtstående parter  
11 Valuta-, kredit- og renterisici  
12 Segmentoplysninger

## EGENKAPITALOPGØRELSE

(t.kr.)	Selskabs- kapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	Total
Egenkapital 1/11 2007	35.383	123.520	17.849	176.752
Udloddet udbytte			-17.849	-17.849
Medarbejderaktier	315			315
Overkurs medarbejderaktier		16		16
Omkostninger medarbejderaktier		-32		-32
Værdiregulering af sikringsinstrumenter		-275		-275
Skat af egenkapitalbevægelser		69		69
Årets resultat		26.531		26.531
Foreslået udbytte		-17.849	17.849	0
Egenkapital 31/10 2008	35.698	131.980	17.849	185.527
Udloddet udbytte			-17.849	-17.849
Medarbejderaktier	0			0
Værdiregulering af sikringsinstrumenter (netto)		371		371
Skat af egenkapitalbevægelser		-93		-93
Årets resultat		10.325		10.325
Foreslået udbytte		-10.729	10.729	0
Egenkapital 31/10 2009	35.698	131.854	10.729	178.281
Ændringer i selskabskapital:				
Selskabskapital 1/11 2004				35.383
Kapitalforhøjelse medarbejderaktier i 2007/08				315
Selskabskapital 31/10 2009				35.698

Selskabskapitalen er efter regnskabsårets udløb udvidet med 65.500 kr. B-aktier vedrørende medarbejderaktier.

Selskabskapitalen på kr. 35.697.500 består af følgende aktier :

A-aktier: 5.555 à kr. 1.000, i alt kr. 5.555.000

B-aktier: 301.425 à kr. 100, i alt kr. 30.142.500

Hvert A-aktiebeløb på kr. 1.000 giver 100 stemmer.

Hvert B-aktiebeløb på kr. 100 giver 1 stemme.

A-aktierne er ikke børsnoterede.

B-aktierne har ret til forlods udbytte på 8 % i henhold til vedtægterne.

## NOTER

Note	(t.kr.)	2008/09	2007/08
<b>1</b>	<b>Personaleomkostninger</b>		
	Bestyrelshonorar	475	375
	Gage direktion	2.120	1.756
	Gager og lønninger	52.016	57.239
	Pension direktion	238	302
	Pensioner øvrige	3.872	3.935
	Andre omkostninger til social sikring	949	988
		59.670	64.595
	Der stilles bil til rådighed for direktionen.		
	Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	143	158
<b>2</b>	<b>Skat af årets resultat</b>		
	Aktuel skat	2.508	8.319
	Ændring i udskudt skat	1.165	-404
	Skat i alt	3.673	7.915
	Heraf skat af egenkapitalbevægelser	-93	69
		3.580	7.984
	Skat af årets resultat forklares således:		
	25 % skat af resultat før skat	3.476	8.629
	Permanente forskelle mellem regnskabs- og skattemæssige indtægter og omkostninger	104	-645
		3.580	7.984
	Effektiv skatteprocent	25,7	23,1
	Skat af egenkapitalbevægelser forklares således:		
	25 % skat af egenkapitalbevægelser	-93	69

## NOTER

Note	(t.kr.)				
<b>3</b>	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>		Erhvervet patent	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Udviklingsprojekter under udførelse
	Kostpris:				
	Saldo 1/11 2008		3.025	4.638	681
	Tilgang 2008/09		0	1.985	4.248
	Afgang 2008/09		0	-1.472	-681
	Saldo 31/10 2009		3.025	5.151	4.248
	Af- og nedskrivninger:				
	Saldo 1/11 2008		605	2.761	0
	Vedrørende udgåede aktiver		0	-1.472	0
	Årets afskrivninger		605	765	0
	Saldo 31/10 2009		1.210	2.054	0
	Regnskabsmæssig værdi 31/10 2009		1.815	3.097	4.248
<b>4</b>	<b>Materielle anlægsaktiver</b>		Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse
		Grunde og bygninger			
	Kostpris:				
	Saldo 1/11 2008	81.281	77.092	9.233	2.571
	Tilgang 2008/09	0	5.092	1.530	302
	Afgang 2008/09	0	-7.042	-1.086	-2.571
	Saldo 31/10 2009	81.281	75.142	9.677	302
	Af- og nedskrivninger:				
	Saldo 1/11 2008	36.453	65.989	7.383	0
	Vedrørende afhændede aktiver	0	-7.042	-998	0
	Årets afskrivninger	3.228	3.827	903	0
	Saldo 31/10 2009	39.681	62.774	7.288	0
	Regnskabsmæssig værdi 31/10 2009	41.600	12.368	2.389	302
<b>Note</b>	<b>(t.kr.)</b>			<b>2008/09</b>	<b>2007/08</b>
<b>5</b>	<b>Tilgodehavender fra salg</b>				
	Tilgodehavender med forfald efter 1 år			530	690

## NOTER

Note	(t.kr.)	2008/09	2007/08
<b>6</b>	<b>Hensættelser til udskudt skat</b>		
	Udskudt skat 1/11 2008	3.687	4.089
	Regulering af udskudt skat 1/11 2008	0	2
	Årets regulering	1.165	-404
	Udskudt skat 31/10 2009	4.852	3.687
	Det hensatte beløb til udskudt skat vedrører:		
	Omsætningsaktiver	290	377
	Immaterielle anlægsaktiver	2.290	1.244
	Materielle anlægsaktiver	2.474	2.766
	Forpligtelser	-202	-700
		4.852	3.687
	Der er ved beregning af udskudt skat anvendt en skattesats på 25 %.		
<b>7</b>	<b>Andre hensatte forpligtelser</b>		
	Hensatte forpligtelser 1/11 2008	865	900
	Tilgang i 2008/09	575	840
	Forbrug i 2008/09	-755	-875
	Hensatte forpligtelser 31/10 2009	685	865
	Andre hensatte forpligtelser består af garantiforpligtelser, der forventes forbrugt indenfor 1 år.		
<b>8</b>	<b>Selskabsskat</b>		
	Saldo 1/11 2008	6.748	6.944
	Regulering vedrørende tidligere år	0	-2
	Betalt selskabsskat vedrørende tidligere år	-7.466	-6.795
		-718	147
	Aktuel skat	2.508	8.319
	Betalt a´contoskat vedrørende 2008/09	-1.892	-1.718
	Saldo 31/10 2009	-102	6.748
<b>9</b>	<b>Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor</b>		
	Lovpligtig revision af årsregnskabet	160	164
	Honorar for andre erklæringsopgaver med sikkerhed	5	5
	Honorar for andre ydelser	8	4

**10 Transaktioner med nærtstående parter**

Nærtstående parter i Roblon A/S udgøres af bestyrelses- og direktionsmedlemmer.

Endvidere ejer ES Holding Frederikshavn ApS, Strandvej 98, 9970 Strandby, A-aktierne i Roblon A/S og har den bestemmende indflydelse i selskabet.

## NOTER

## 11 Valuta-, kredit- og renterisici

Som et led i sikring af indregnede og ikke-indregnede transaktioner anvender selskabet sikringsinstrumenter, så som valutaterminskontrakter og -swaps. Sikring af indregnede transaktioner omfatter tilgodehavender og gældsposter.

Valutarisici (t.kr.):	Betaling/ udløb	Tilgode- havender/ likvider	Gældsfor- pligtelser	Valuta- termins- kontrakter	Netto- position
EUR	< 1 år	23.270	-5.227	0	18.043
	> 1 år	530	-29	0	501
USD	< 1 år	4.155	-351	-6.230	-2.426
GBP	< 1 år	1.003	-62	-4.221	-3.280
Andre	< 1 år	505	-39	0	466
		29.463	-5.708	-10.451	13.304

Selskabets tilgodehavender fra salg og leverandørgæld forfalder normalt senest 3 måneder efter levering. Indgåede terminsforretninger vedrører tilgodehavender og ordrer til levering i 2009/10. Der er indregnet 96 t.kr. under egenkapitalen vedrørende gevinst på terminsforretninger, som først indregnes i resultatopgørelsen i 2009/10.

Kreditrisici: Tilgodehavender er delvis kreditforsikret. Risikoen for væsentlige tab på de samlede tilgodehavender vurderes at være begrænset.

Renterisici: Et fald/stigning i markedsrenten på et procentpoint vurderes isoleret set ikke at være af væsentlig betydning for selskabets resultat.

## 12 Segmentoplysninger

## Aktiviteter - primært segment

	Industrial Fiber		Engineering		Lighting		Ikke fordelt		Selskabet i alt	
	08/09	07/08	08/09	07/08	08/09	07/08	08/09	07/08	08/09	07/08
Omsætning	81.777	103.288	56.052	87.106	48.079	61.474	0	0	185.908	251.868
Resultat af primær drift	13.573	18.742	-678	11.167	3.434	6.457	-4.344	-3.601	11.985	32.765
Anlægsaktiver	23.672	26.414	11.613	12.060	27.874	24.056	2.660	2.800	65.819	65.330
Omsætningsaktiver	28.516	35.634	30.148	40.226	19.325	25.806	65.355	59.244	143.344	160.910
Segmentaktiver i alt	52.188	62.048	41.761	52.286	47.199	49.862	68.015	62.044	209.163	226.240
Segmentforpligtelser	6.581	8.515	6.342	9.403	4.864	5.858	7.557	16.937	25.344	40.713
Investering i anlægsaktiver	3.058	4.509	1.351	948	5.459	971	37	512	9.905	6.940
Gennemsnitligt antal medarbejdere	45	51	48	52	46	51	4	4	143	158
Overskudsgrad	16,6	18,1	-1,2	12,8	7,1	10,5			6,4	13,0

## Geografisk - sekundært segment

	Øvrige Europa		Øvrige verden		Danmark		Ikke fordelt		Selskabet i alt	
	08/09	07/08	08/09	07/08	08/09	07/08	08/09	07/08	08/09	07/08
Nettoomsætning	101.352	147.754	73.079	86.516	11.477	17.598	0	0	185.908	251.868